

การประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
การเปิดเผยข้อมูลแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก

1. ความเป็นมาการเข้าระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ของ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.)
2. กรอบตัวชี้วัดและน้ำหนักสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
3. คะแนนผลประเมินการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

1. ความเป็นมาการเข้าระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ของ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.)

คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจได้มีมติในคราวประชุม ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2552 เห็นชอบให้ ธพส. เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตั้งแต่ปี บัณฑิต 2552 เป็นต้นไป โดยจัดอยู่ในสาขาพาณิชย์และบริการ และกำหนดแรงจูงใจในเรื่องโบนัสพนักงาน และ คณะกรรมการ ธพส. ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การจ่ายโบนัส ตามระบบประเมินผลฯ ของรัฐวิสาหกิจทั่วไปที่มีผลกำไร ทั้งนี้ ธพส. ขออนุมัติต่อกระทรวงการคลังตามขั้นตอนการจัดสรรโบนัสเช่นเดียวกับรัฐวิสาหกิจทั่วไป

สำหรับปี 2563 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้กำหนดระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) โดย ธพส. จัดอยู่ในกลุ่มรัฐวิสาหกิจสาขาสาธารณูปการ อ้างอิงกลุ่มรัฐวิสาหกิจ <http://www.sepo.go.th/content/162>

2. กรอบตัวชี้วัดและน้ำหนักสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

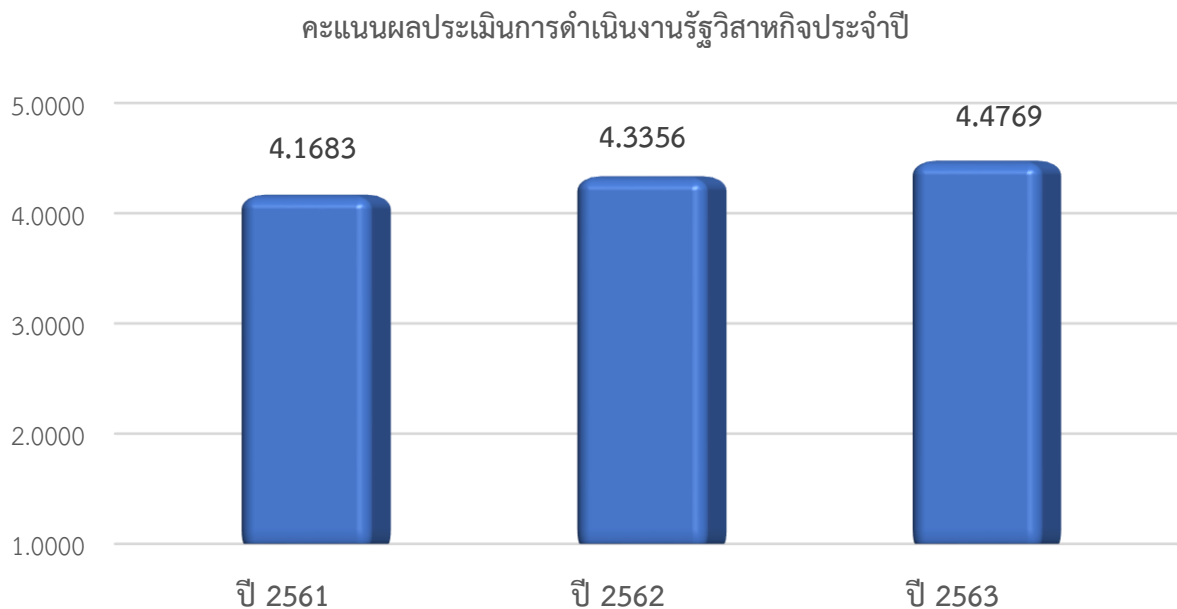
กรอบตัวชี้วัดและน้ำหนักสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบการประเมินผล SE-AM แบ่งออกเป็น 2 ส่วน มีน้ำหนักแต่ละข้อดังนี้

| หัวข้อการประเมิน | น้ำหนัก |
|---|-------------|
| 1. ผลการดำเนินงาน (Key Performance Area) | |
| 1.1 การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ | 60 (+/-15) |
| 1.2 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ | |
| 2. Core Business Enablers | 40 (+/- 15) |
| 2.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร | 5 |
| 2.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ | 5 |
| 2.3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน | 5 |
| 2.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสียและลูกค้า | 5 |
| 2.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล | 5 |
| 2.6 การบริหารทุนมนุษย์ | 5 |
| 2.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม | 5 |
| 2.8 การตรวจสอบภายใน | 5 |

ระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model :SE-AM) [SE-AM Manual Book 2562 3 Final 2.pdf \(sepo.go.th\)](http://www.sepo.go.th/SE-AM%20Manual%20Book%202562%203%20Final%202.pdf)

3. คะแนนผลประเมินการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

ผลการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2563 ของ ธพส. อยู่ที่ระดับคะแนน 4.4769
คะแนนอ้างอิง <http://www.sepo.go.th/document?category=78>



เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินผลการดำเนินงานในปีบัญชี 2562 แล้ว พบว่า ธพส. มีคะแนนเพิ่มขึ้นจำนวน 0.1413 คะแนน

ข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปีบัญชี 2563

(1) ธพส. มีรายได้หลักจากการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 (ศูนย์ราชการฯ) ซึ่งจะมีการปรับอัตราค่าเช่าขึ้นทุก 5 ปี ในขณะที่ต้นทุนและค่าใช้จ่ายบริหารมีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี ดังนั้น ธพส. ควรมีการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในอนาคต

(2) ธพส. ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ด้านการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายและรายได้ เพื่อประกอบการพิจารณาผลการดำเนินงานของ ธพส. ในปีถัดไปด้วย

(3) การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริหารศูนย์ราชการฯ ในปี 2563 มีผลการประเมินเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจาก ธพส. ได้มีการนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากการสำรวจความพึงพอใจปี 2562 มาจัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการบริการในปี 2563 อย่างไรก็ตาม ธพส. ควรกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบริษัทที่ทำการสำรวจความพึงพอใจ เพื่อให้มีความเป็นอิสระในการสำรวจข้อมูลด้วย

ความคิดเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง

(1) ธพส. ควรมีการศึกษาโครงการใหม่ที่เป็นประโยชน์แก่รัฐ เพื่อพัฒนาเป็นธุรกิจใหม่และเพิ่มรายได้ให้กับ ธพส. นอกเหนือจากรายได้หลักจากการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ราชการฯ รวมถึงพิจารณาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจ ความต้องการของลูกค้า การเปรียบเทียบกับคู่แข่งหรือคู่แข่งในตลาด (Benchmark) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของ ธพส.

(2) ธพส. ควรนำข้อมูลผลการประเมินผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน ประจำปีบัญชี 2563 มากำหนดแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ประจำปีบัญชี 2564 ต่อไป